

!

!
" #\$\$! &' '%(&*\$! (+*, (- \$! .*&\$- \$/*.! #&0\$! 1\$! %\$2\$\$/, \$3! *(! *#\$! &' '%(&*\$! 4\$/ ,#- &%5)/6!
7*&\$- \$/*!

8+\$\$!/9&%6&%\$*!: /)0\$%.)*;!
9\$*(' ()*&/!=(<<\$6\$!
!
! "#\$%&"
() *%&"
+, -, *""-. '/01'2/034/3"" , \$41)"5!
7' \$\$, #1&/3!>&/6+&6\$!?\$%&' ;!
@(%! (*#\$%!, (3)/6!.;.*\$- !2)! !
%\$<0&/^A
BC!
D(+%; \$&% .!2+<E*)- \$!
9&;!FCBG!

!

?#).! 3\$6\$\$! ' %(6%&- - \$!).! 1&. \$3! (/! *#\$!)/*\$6&*) (/! (2! &! *#%\$EH&;!)/*\$%&, *) (/! 1\$*H\$\$/! *#\$(%!! , >/), &d
' %&, *) , \$! &/3! %\$. \$&%, #!! &)-)/6! *(! ' %(3+, \$! 5/(H-\$36\$&1-\$! &/3! , (/2)3\$/!* 7' \$\$, #! &/3! >&/6+&6\$! ?#\$%&'). * .!
K%(6%\$.) (/! *#%(+6#! *#\$!' %(6%&- - \$! 3\$- (/.*%&*\$. !&/!)/, %&\$. \$!)/! &+*(/(- ; !!.*+3\$/!* 3)\$, *\$3! <\$&/)/6! &/3!
, &' &,*; !2(%&)2\$E<(/6! '(2\$. .) (/&43\$0\$<(' - \$/*!!

?#\$! &- .! (2! *#\$!' %(6%&- - \$! 2(, +.!) (/! *#\$!)/*\$6&*\$3! 3\$0\$<(' - \$/*! (2! &, &3\$-), !!' %&, *) , &d &/3! ' %(2\$. .) (/&d
5/(H-\$36\$! !+/3\$%. *&/3)/6! &/3! .5)<<.!! ?#\$!' %(6%&- - \$! &- .! *(! 1+)<3! +' (/! *#\$!' %&/ .2%&1<\$! &/3!)/*\$<<, *+&d
.5)<<.!! ., #!&.!, %)*) , &d! \$0&<+&*)0\$! #)/5)/6! !' %(1\$- !. (-0)/6! !, &%&"; ! (2! (%&d&/3! H) **\$/!, (- - +/), &*) (/! &1) >*)\$. !
)/! >*\$%&*+%\$!. \$&%, #)/6! &/3! +/3\$%. *&/3)/6! (2! %\$. \$&%, #!- \$*#(3 (<6; !?#\$\$. \$! &%\$! 3\$0\$<(' \$3!)/!*#\$!, (/ *\$! *(2! *#\$!
5/(H-\$36\$! &/3! .5)<<! 1&. \$! . ' \$,)2), ! *(! *#\$!' %(2\$. .) (/! &/3! 3). ,) >/! (2! 7' \$\$, #! &/3! >&/6+&6\$! ?#\$%&' ; !! *#\$!
%\$&*\$3! 3). ,) >/\$. ! (2! >)/6+). *), .!! K#(/\$), .!! K.; , # (<6; !4) (<6), &d &/3! 9\$3), &d 7), \$/ , \$! !&/3! M\$&<#! &/3! =&%\$!
' (>, ; !&/3! ' %&, *) , \$! !)/, <+3)/6! / *\$%E' %(2\$. .) (/&d H(5)/6! 7*+3\$/.*! &%\$! (22%\$3! *#\$! (' ' (%*+/*)*; !*(! . *+3; !&/3!
<\$&/! H) *#)/! &! 2%)\$ /3< !! .+ ' ' (%*)0\$! &/3! (' \$/! \$/0)%(- \$/*! *\$&! \$/. +%\$. ! ' %(\$, 3+%\$. ! &%\$! , <\$&% &/3! *\$&!
\$/ , (+&6\$.! *#\$! 6%(H*#! (2! &+*(/(- ; !)

- 9 (%\$! . ' \$,)2), &<< !! *#\$!' %(6%&- - \$! &- .! *(! 2(.*\$%)/! . *+3\$/.*. !!!
! K\$. (/&d &/3! ' %(2\$. .) (/&d .5)<<.!! H#), #! 2)! *#\$- ! 2(%! 22\$, *)0\$! ! \$0)3\$/ , \$E1&. \$3! &/3!
, (<<1 (%&*)0\$! H(5)/6!)/! \$3+, &*) (/&d, (/ *\$! .0!
! . ' \$,)2), ! 5/(H-\$36\$! !+/3\$%. *&/3)/6! &/3! .5)<<.!! H#), #! 2)! *#\$- ! 2(%! 22\$, *)0\$! ! \$0)3\$/ , \$E1&. \$3! &/3!
%\$2\$, *)0\$!, >/), &d ' %&, *) , \$! *(! . \$, +%\$! !- &)/ *&)/! (%!)- ' %(0\$! *#\$! #&<#! &/3! H\$<E1\$)/6! (2! ' \$' <\$! H) *#)! &!
%&/6\$! (2!, (- - +/), &*) (/! &/3! . H<<(H)/6! 3). (%3\$%. 0!
! &H&%\$/\$. .! (2! *#\$! 0&<+ \$! (2! %(<\$.! (2! 3)22%\$/*! - \$- 1\$%. ! (2! *#\$! - +*)E' %(2\$. .) (/&d *\$&- ! &/3! *#\$)%
, (/ *%)1+*) (/! *(! *#\$! - &/&6\$- \$/*! (2! , (- - +/), &*) (/! &/3! %\$&*\$3!)- ' &)%- \$/* .!!)/! (%3\$%! *(! 3\$0\$<(' !

- ! \$22\$,*)0\$!*)- \$!- &/&6\$- \$/*0!&/3!
- ! - (*)0&*)(/!&/3!&1)~*;*(!\$/6&6\$!)/!, (/*)/+)/6!' %(2\$.)(/ <3\$0\$<(' - \$/*!&/3!~)2\$E<(/6!&\$&/)/6!!

!

?#\$\$! %(6%&- - \$!3\$.)6/!H&.!1&.\$3!(/*#\$\$! %(2\$.)(/ <4&/3!\$3+, &*)(/ <4.*&/3&%3.!&.!*#(.\$!&%\$!3\$. , %)1\$3!)/!*#\$\$!
 2(<<(H)/6!3(+ - \$/*.#!
 M=K=17*&/3&%3.!(2!K%(2),)\$/ ; !2(%!7>?.!
 M=K=17*&/3&%3.!(2!P3+, &*)(/!&/3!%&)/)/6!
 8QQ!4\$/ , #- &%5!7*&*\$\$- \$/*.#2(%!7>?.!
 7, (**).#!=%\$3)*!8+&<2), &*)(/!D%&- \$H(%5!

!

?#\$\$! '\$,)2),!<\$&/)/6!(+*, (- \$.!2(%!\$&, #!- (3+<\$!&<(/6!H)*#!<\$&/)/6!\$L' \$%)\$/\$, \$.!&/3!&..\$. - \$/*!' &**\$%/.!&%\$!
 3\$. , %)1\$3!)/!*#\$\$! - (3+<\$! 3\$. , %) '*(%! @Q' '\$/3)L! RAJ! ?#\$\$! 1%(&3! <\$&/)/6! (1\$\$, *)0\$!.! (2! *#\$\$! '\$(6%&- - \$! &%\$!
 3\$. , %)1\$3!1\$<(H!!

! !

: ' (/!. +, , \$. .2+<, (- ' <\$*)(/!(2!*#\$\$!47, !@M(/.A!)/!7' \$\$, #!&/3!>&/6+&6\$!?\$%&' ; !. *+3\$/*.#!H)<1\$!&1<\$!*(M!
 BJ =%)*, &<< !3). , +..!*#\$\$!*#\$(%\$*), <4&/3!&' ' >\$3!' %)/,)' <.\$!(2!&!H)3\$!0&%)\$*;! (2!3). ,)' >/\$. !%\$&*\$3!*(!7' \$\$, #!
 &/3!>&/6+&6\$!?\$%&' ; !@J\$J!>)/6+). *), .!K. ; , #(<(6; !!7' \$\$, #!>&/6+&6\$!&= (- - +/), &*)(/!&/3!7H&<<(H)/6!
 K&*#(<(6; !!4)<(6), <4&/3!9\$3), <47,)\$/ , \$. !!T\$. \$&%, #!9\$*#(3.AJ!
 FJ ?%&/ .2\$%&/3!&' ' <!#\$\$!&, U+)%\$3!*\$\$(%\$*), <45/(H<36\$!)/*(!, >)/, <(1.\$%0&*)(/!&/3!' %&, *), \$J!
 VJ W\$>0\$%\$0)3\$/\$, \$E1&.\$3!3)&6/(.). !!' &/)/)/6!&/3!*%\$&* - \$/*!(2!&!0&%)\$*;! (2!3\$0\$<(' - \$/*&4&/3!&, U+)%\$3!
 .' \$\$, #!&/6+&6\$!&, (- - +/), &*)(/!&/3!.H&<<(H)/6!3). (%3\$%. !!)/!&!H)3\$!&/6\$!(2!, >/\$/*.!&/3!.\$**)/6. !!H#)<\$!
 3\$- (/.\$%&*)/6!&/!+/3\$%. *&/3)/6!(2!*#\$\$!)- ' (%&/, \$!(2!&! '\$%. (/E, \$/*%\$3!&' '%(&, #JJE

ZJ! ?(' , .!) /!>/6+ .*) , !&/3!) * .!) 6/2) , &/ , \$!2(%!#\$!' %(2\$. .) (/!(2!&/!7>?J!
 [J! ?(' , .!) /!' . ; , #(<(6; !&/3! . ' \$,)&> . \$3!3) . ,)' >/\$. !. + , #!& . !&1 / (%- &!' . ; , #(<(6; !&/3! , (+ / . \$<)/6!
 \J! ?#\$!- \$*#(3(<(6)\$. !+ . \$3!)/! . ,)\$/*2) , !%\$. \$&% , #!&/3!*#\$)!%&' ' > , &*) (/!* (!7>?J!
 GJ! ?(' , .!)%\$&*\$3!*(!/\$+%(' &*#(<(6; !!) * .!)%\$&*) (/!* (! , (- - + / , &*) (/!&/3!) . !&' ' > , &*) (/!* (!7>?J!
]J! ?(' , .!)%\$&*\$3!*(!#\$!(%6&/) . &*) (/!&/3!- &/&6\$- \$/*!(2!#\$&<#! , &%\$! . \$%0) , \$. J!
 BCJ! ?(' , .!)%\$&*\$3!*(!#\$&%) /6!- ' &)%- \$/*!) * . !& . \$. . - \$/*!&/3!- &/&6\$- \$/*!
 BBJ! ?(' , .!)%\$&*\$3!*(!0() , \$!3) . (%3\$% . !!#\$)!%&.. \$. . - \$/*!&/3!- &/&6\$- \$/*!
 BFJ! ?(' , .!)%\$&*\$3!*(!\$! \$%) - \$/*&4*\$, #/)U+\$. !+ . \$3!)/!#\$!)/0\$. *)6&*) (/!(2!&/6+&6\$J!
 BVJ! ?(' , .!)%\$&*\$3!*(!1)>/6+&< . - !&/3!) * .!)%\$&*) (/!* (!&/6+&6\$!&1)>*)\$. !&/3!&/6+&6\$!3) . (%3\$% . J!

BCJ! = (/ . *%+ , *!&! = ` !&/3!3\$0\$<(' !.5)<. l2(%S(1!)/*\$%0)\$H. J!

!

?\$& , #)/6!&/3!\$&&/)/6!&' ' %(& , #\$. !& , %(. !*# \$! ' % (6%&- - \$!)/ , <+3\$H!

!

<\$, *+%\$. !
&1(%&* (%; !. \$. .)(/ .!
, >)/ , &d(1. \$%0&*)(/!&/3! . + ' \$%0). \$3! , >)/ , &d' %& , *) , \$!
' (%*2(<)(!H(%5!
\$E-\$&&/)/6!
) /3\$' \$/3\$/*!6%(+ ' !& , *)\$). !
) /3\$' \$/3\$/*!)/3)0)3+&d-\$&&/)/6!
) /3)0)3+&d' %(\$\$, *! . + ' \$%0). (/!
3)%\$, *\$3!&/3! . \$2E3)%\$, *\$3! ' %& , *) , &< !
. \$-)/&%3) . , +. .)(/ .!
0)3\$(' %\$. \$/*&*)(/ .!
H(%5. #(' .!

!

?# \$! ' % (6%&- - \$! ' % (- (*\$. !&!-\$0\$d(2!)/*\$<<\$, *+&d- &*+%)*; !3\$0\$<(' \$3! *#%(+6#!& , &3\$-) , !. *+3)\$. !*(6\$*#%\$H)*#!
&!-\$0\$d(2! . (,)&d- &*+%)*; !6&)/\$3! *#%(+6#!>2\$!\$L' \$%)\$ / , \$!&/3! , >)/ , &d\$L' \$%)\$ / , \$!Q , &3\$-) , !. +1\$, * . !&%\$!*&+6#!
*#%(+6#!<\$, *+%\$. !%) /2(% , \$3! 1 ; !0)3\$(' %\$. \$/*&*)(/ . !! - +<)3) . ,)' >)/&% ; !. \$-)/&% . ! H(%5. #(' . !! , >)/ , &d' %& , *) , \$!
&/3!)/3\$' \$/3\$/*! . *+3; J! 7*+3\$/* . !&< (!#&0\$! *#\$! (' ' (%*+ /)* ; !*(!+ . \$! *#\$! 7' \$\$, #! >&1(%&* (%; !@(%! . ' \$\$, #! &/3!
0(, \$!&/&< .) . A!&/3! = (- ' +*\$%>&1!!\$U+)' ' \$3!H)*#! + ' E*(!3&*\$. ' \$,)&> . \$3! . (2*H&%\$!#&%3H&%\$!&/3! \$<\$, *(/) , !
((< . J!R/\$6%&*)(/ ! (2!& , &3\$-) , !. +1\$, * . !&/3! , >)/ , &d' %& , *) , \$! . !& , #)\$0\$3! *#%(+6#! , >)/ , &d' *+*(%)&< . ! H(%5. #(' . !!

, &. \$!' %\$. \$/*&*) (/ .!!
(%&<' %\$. \$/*&*) (/ .!!
<&1(%&* (%;!%\$' (%* .!!
%\$. \$&%, #!%\$' (%* .!!
3).. \$%&*) (/!

!

!'%(0)3\$!. *+3\$/*.!H)*#!.5)<<!H#),#!H)<<4\$/&1<\$!*#\$- !*(!2)/3!\$0&<+&*\$!
&/3! +. \$! \$0)3\$/, \$! &/3!)/2(%- &*)(!2%(- !&! 0&%)\$*; ! (2! . (+%, \$.! 3\$2)/\$! &/3! *#\$ (%\$*), &<< ! .+ ' ' (%!
%\$. \$&%, #!U+\$. *)(!&/3!#; ' (*#\$.\$.! , &%%; !(+*! . - &<<., &<\$!%\$. \$&%, #!' %(\$\$, *!)/3\$' \$/3\$/*< !1 (*#!)/!
#\$!&, &3\$-), !&/3!' %(2\$. .)(/&<4, (/\$L*!&/3!' %\$. \$/*!*\$%)%\$. +< .!&' ' %(' %)&*\$< !&/3!\$22\$, *)0\$< J

?MP7!!9J!_&%\$2&<&5)!

| | | | | |
|-----------|--|-----|---|---------|
| =>RbY4P7! | M\$&%) /6!R- ' &)%- \$/*! | BC! | 9QTN!9J!M&*d(' (+<(+! KRTN!9J!M&*d(' (+<(+! ?MP7N!Q!e&%&- (+d)! | DQ>>! |
| =>Rb! | W; .' #&6)&! | BC! | 9QTN!_J!?\$6(+! KRTN!_J!?\$6(+! ?MP7N!P<!?\$%d)3(+! | 7KTRb_! |
| >Rb_! | PL' \$%) - \$/*&<)/6+).*) , .!E! K. ; , # (<)/6+).*) , .! | BC! | 9QTN!WJK&)d)! KRTN!WJK&)d)! ?MP7N!Q!Q<\$5. &/3%)! | DQ>>! |
| T9! | R/0\$. *)6&*)0\$!9\$*#(3. | | | |

| | | | | |
|---|---|-----|---|---------|
| ! | ^%6&/).&*)(!c!9&/&6\$- \$/*!(2!M\$&<^#! =&%\$!7\$%0), \$.! | BC! | 9QTN!R!9&/&%&.! KRTN!P<!K&6(/&! ?MP7N!` J4&ç).! | 7KTRb_! |
|---|---|-----|---|---------|

: ' (!. +, , \$..2+4, (- ' <\$*)(/!(2!>\$0\$4X!@?(*&4,%\$3)*.N!XGCA!-!D)/&4&H&%3N!

J7\$''fl=}), <' %&, *) , \$!# (+%.!*#%(+6# (+!*# \$!' % (6%& - - \$!#&0\$!1\$\$/!3).*)1+*\$3!1&.\$3!(/!=}), <K%&, *) , \$!&/3!
=}), <Q.' \$, * .!(2!7>?! - (3+<\$.!%\$U+)%\$ - \$/* .!!*&5)/6!# (H\$0\$%)/* (!, (/.)3\$%&*)(/*#\$!(22),)<, }/), <' %&, *) , \$!

7*+3\$/*.!- &!1\$!%\$E&..\$. \$3!)/!&!2&)-\$3!- (3+-\$!9(%\$!. ' \$,)2), &<<!!H#\$\$\$. *+3\$/*.!#&0\$!(1*&)/\$3!XC!,%\$3)*.!(%
- (%\$!)/! &!.*&/3&%3! &, &3\$-),!' \$%) (3!2(%! *#\$! ' %(6%&- - \$! (/! H#),#! *#\$;! &%\$! %\$6). *\$%\$3! *#\$;! - &! 1\$! %\$E
&..\$. \$3!1\$*H\$\$/!*#\$!\$/3!(2!*#&*!. *&/3&%3!&, &3\$-),!' \$%) (3!&/3!*#\$!1\$6)/)/6!(2!*#\$!/\$L*!@7\$' *\$- 1\$%PL&- .!
K\$%) (3AJ! " #\$\$%\$. *+3\$/*.!#&0\$! /(*! (1*&)/\$3!XC!,%\$3)*.!) /! &!. *&/3&%3! &, &3\$-),!' \$%) (3!2(%! *#\$! ' %(6%&- - \$!
@Q+*+- /!&/3!7' %)/6!PL&- .!K\$%) (3A! (/!H#),#! *#\$;! &%\$! %\$6). *\$%\$3! *#\$;! &%\$! /(*!\$)6)1-\$!*(!1\$!%\$E&..\$. \$3!&/3!
#\$;! &%\$! %\$U+) %\$3!(!H)*#3%&H!2%(- !*#\$!' %(6%&- - \$!)

T\$E

!
Q.!(/*\$3!&1(0\$!!&!. *+3\$/*! - +. *!' &..!\$0\$%;!- (3+<\$!&*!\$&, #!<\$0\$!@BFC!, %\$3)*.A!)/!(%3\$%# ' %(6%\$. ..!(*#\$/L*!
<\$0\$!?!(16&)/!*#\$!47, !M(/. !&H&%3!#!#\$%\$2(%\$!!. *+3\$/*! - +. *(1*&)/!&*!<\$&. *!BFC!, %\$3)*. !&*!>\$0\$!<X!&/3!&*!<\$&. *!
FXC!&*!>\$0\$!< !V!< !X!Q/;! . *+3\$/*!(1*&)/!6!2H\$%#!#&/!#*!%\$U+)%\$3!, %\$3)*!' (/ *!. !. +1\$\$, *!(!#\$!3\$, .) (/! (2!
#\$!4 (&%3!(2!PL&-)/\$%. !&. ! (!#\$/&*+%\$!(2*#&H&%3!6%&/*\$3!
?#\$!, &. .)2), &*) (/! (2*#&H&%3! (2*#&W\$6%\$H)*#!M(/ (+. !H)<!1\$!1&. \$3! (/!#&! - &%5. ! (1*&)/\$3!)/!>\$0\$!<V!

- *# \$! ' \$%. (/ & d. * & * \$ - \$ / * 12 (% \$ 0) 3 \$ \$ / , \$! (2 ! - (*) 0 & *) (/ ! & / 3 ! , (- -) * - \$ / * ! * (! * # \$! . + 1 \$ \$, * @ . A ! ! H (% 5 ! (% 0 (< + / * & % ; !

!

9\$*(' (>) & / ! = (< < \$ 6 \$!) . ! -) / 3 2 + < ! (2 ! * # \$! # \$ & < # ! (2 ! 1 (* # !) * . ! . * + 3 \$ / * . ! & / 3 ! (2 ! * # \$! ' + 1 <) , Y , <) \$ / * . ! ! H) * # ! H # (- ! # \$ & < # , & % \$! . * + 3 \$ / * . ! , (- \$!) / * (! , (/ * & , * ! (/ ! ' < & , \$ - \$ / * ! ! O . ! & ! % \$. + < * ! !) 2 ! & / ! & ' ' <) , & *) (/ !) . ! . + , , \$. . 2 + < ! H \$! % \$ U +) % \$! * # \$! . * + 3 \$ / * ! * (! , (- ' < ; ! H) * # ! & ! , (/ 2) 3 \$ / *) & < # \$ & < # ! . , % \$ \$ /) / 6 ! , # \$, 5 ! & . ! & 3 0) . \$ 3 ! 1 ; ! * # \$! 9) / . * % ; ! (2 ! M \$ & < # ! ! ? # \$! 7 * + 3 \$ / * ! 7 + ' ' (% * ! = \$ / * % \$! H) < ! & 3 0) . \$! (/ ! & / ; ! 2 (< < (H E + ' ! ! 0 & , ,) / & *) (/ ! (% ! (* # \$ % !) / * \$ % 0 \$ / *) (/ ! H #) , # ! - & ; ! 1 \$!) / 3) , & * \$ 3 !

9 (% \$ (0 \$ % ! & < < & ' ' <) , & / * . ! # & 0 \$! * (! , (- ' < \$ * \$! & / 3 ! .) 6 / ! * # \$! , % -) / & < , (/ 0) , *) (/ . ! . \$, *) (/ !) / ! * # \$! & ' ' <) , & *) (/ ! 2 (% - ! ! H # \$ % \$! * # \$; ! H) < ! # & 0 \$! * (! 3 \$, & % \$! H # \$ * # \$ % ! * # \$; ! # & 0 \$! & / ; ! ' % \$ 0) (+ . ! , (/ 0) , *) (/ . ! Y ! , & + *) (/ . ! Y ! 1) / 3 (0 \$ % ! 2 (% ! , % -) / & < ! (2 2 \$ / , \$. ! ! & / 3 ! * # \$; ! H) < ! \$ L ' % \$. . ! * # \$ % ! + / 3 \$ % . * & / 3) / 6 ! * # & * ! 9 \$ * % (' (>) & / ! = (< < \$ 6 \$! - & ; ! , # \$, 5 ! * # \$) % ! , % -) / & < ! % \$, (% 3 . ! * (! , (/ 2) % - ! * # \$) % ! 3 \$, & % & *) (/ ! (% ! * (! & . , \$ % * &) / ! * # \$! / & * + % \$! (2 ! & / ; ! ' (* \$ / *) & < ' % \$ 0) (+ . ! (2 2 \$ / , \$ @ A ! 9 (% \$ (0 \$ % ! \$ & , # ! ; \$ & % ! % \$ * + %) / 6 ! . * + 3 \$ / * . ! H) < ! # & 0 \$! * (! % \$. + 1 -) * ! * #) . ! 3 \$, & % & *) (/ !) / ! * # \$! 2 (% - ! (2 ! & ! . \$ < 2 E 3 \$, & % & *) (/ ! * # \$; ! H) < ! 1 \$! & . 5 \$ 3 ! * (!) 6 / ! !

!

Q!/+ - 1\$% (2!.\$%0),\$.!&/3!'%(0.)(/. !&%\$(22\$%\$3!*(!.*+3\$/*.!\$/%(<\$3!)/!*#\$(6%&- - \$(22\$%)/6!*#\$(- &L) - +- !
(' (%+ /)*; !2(%&!2%+)*2+&L' \$%)\$ /, \$!&*!9\$*%(' ()*&/!= (<\$6\$J!!
7' \$,)2), &<< !!. *+3\$/*!. + ' ' (%*!).!&0&)&1<\$!)/!*\$%- .!(2N!
!

?#\$(9\$*%(' ()*&/!= (<\$6\$! = (+/. \$<)/6! = \$/*%\$!&- .!*(!(' *-). \$!*\$H\$<E1\$)/6! (2!.*+3\$/*.!1; !' %(0)3)/6!*#\$(- !
H)*#!. + ' ' (%*!&/3!H)*#!*#\$(' ' (%+ /)*; !*(!\$L&-)/\$!*#\$(!).. +\$.!H#), #' %\$0\$/*!*#\$(- !2%(- !- &L)- .)/6!*#\$(%2+<!
' (*\$/*)&<!!
?#\$(9\$*%(' ()*&/!= (<\$6\$! = (+/. \$<)/6! = \$/*%\$! &.')%\$.! *(! , \$*%&)/! . *&/3&%3.! &/3! 6 (&<. !!)/ , <+3)/6N! #&0)/6!
U+&>2)\$3! ' . ; , # (<(6). *!&/3! , (+/. \$<(%.!H# (!&%\$! , (- -)**\$3!*(! (/6()/6!' %(2\$. .)(/&<3\$0\$<(' - \$/*!\$/ . +%) /6!
#&!*#\$(. \$%0), \$.!' %(0)3\$3!(' \$%&*!H)*#)/!\$*#), &<6+)3\$>/\$. !&/3!.' \$,)2), !, (3\$.!(2!1\$#&0)(+&2(%&' . ; , # (<(6). *!
&/3! , (+/. \$<(%.! - &)/*&)/6!&! '%(2\$. .)(/&<2(, +. !*#&*!).!2%\$\$(2!1)&.!&/3!3). , %)-)/&*)(/!!\$. *&1>.)#)/6! . (+/3!

Personal Tutors are responsible for overseeing the students' academic and personal progress during their

'%(6%&- - \$J!7' \$,)2), &<< !!#*#!&- .!(2!*#*#!' \$%. (/&<+*(%!.; . *\$- !&%\$N!!
(!'%(0)3\$!&!2)%.!&/3!, (/.) . *\$/*!' (/)*!(2!, (/ *&, *12(%!. *+3\$/*' .!
*(!#\$<' !. *+3\$/*' .!2\$\$<H\$<, (- \$!&/3!0&<+3\$1!;!*#*#!=(<<\$6\$!!
(!'%(0)3\$!)- ' (%!&/*!6\$/%&&4)/2(%- &*) (/!&1 (+*! . *+3;)/6!&*! 9\$*(' (<)*&/!=(<<\$6\$!!\$J6!! \$L*\$/+&*)/6!
,)% ,+- . *&/, \$.!!' <6)&%). - !!
(!'%(0)3\$! . + ' ' (%!&30), \$!&/3!%\$2\$%&&4&*!5\$; !' (/)*' .!)/!*#*#!. *+3\$/*m! . *+3; !!)/!' &*(*) , +&%N!!
(/!&%%)0&4&/3!&*#*#!%\$. +- ' *) (/!(2!\$&, #!&, &3\$-), !. \$..)(/!!
&2*\$%&&. \$.. - \$/*!\$. ' \$,) &<< !H#\$%\$!' %(1\$- . !&%\$!\$0)3\$/*!
H#\$!/! . *+3\$/*' .!&%\$! \$L' \$%)\$ /,)/6!' %(1\$- . !@\$. ' \$,) &<< !' %(1\$- . !>5\$<; !*(!&30\$% . \$< !&22\$, *! *#*\$)%
. *+3; A!
(!' &(*) ,)' &*#!& /3! !)/! %\$<\$0&/*! , &. \$.!! %\$' %\$. \$/*' *#*#! . *+3\$/*' !)/! *#*#! \$L*\$/+&*)/6! ,)% ,+- . *&/, \$.!
'%(, \$. \$.!
(!'%(0)3\$!%\$2\$%\$/ , \$.!& .!/\$3\$3!1;!#*#! . *+3\$/*' .!*(!' +%. +\$! . +1. \$U+\$/*'\$- ' <(; - \$/*!&/3Y(%2+*#*\$%
. *+3; !
*(! , #&<<\$ /6\$! . *+3\$/*' .!(16\$*!#*#!- (. *!(+*!(2!*#*\$)%!*)- \$!&*! 9\$*(' (<)*&/!=(<<\$6\$!

!
7*+3\$/*' .! .# (+<3!%\$6&%3!*#*\$)%K\$. (/&4?+*(%&. !&/!)- ' (%*!&/*' . (+%, \$!(2!&30), \$!! , \$%*&)/<; !*#*#!2)% . *!' (%*!(2! , &<2(%
&/; !6\$/%&&4!' %(1\$- . !(%!+/, \$%*&)/*)\$. !*#&*!#*\$; !- & !#&0\$J!!
!

?#*#! =&%\$%\$.! &/3! P- ' <(; &1)>*; !=\$/*%\$! &)- .!*(!'%(0)3\$! #)6#! U+&<); !)/2(%- &*) (/! &30), \$! &/3! 6+)3&/, \$! *(!
9\$*(' (<)*&/!=(<<\$6\$! . *+3\$/*' .!&/3!6%&3+&*\$. J!R*!) .!, (- -)**\$3!(13\$<0\$%)/6!*#).!)/!&' %(2\$. .)(/ &4!)- ' &*(*)&4&/3!

provides the necessary guidance and help during the student's learning journey. The educational advisor adapts his/her assistance according to every student's needs

!

9\$*(' ()*&/! = (<\$6\$!# (+.\$.!*#%\$!>1%&%)\$.!&/3!*#%\$\$. *+3;!% (- .!!< (, &*\$3! (/!\$& ,#!, &- ' +.!@9&%(+.)!! K)%&\$+.! &/3! ?#\$.. &<(/)5)A! ?#\$! >1%&%)\$.! &%\$! .*(, 5\$3! H)*#! &! &%6\$! 0&%)\$*; ! (2! 1 ((5.!! S(+%/&<.!! - &6&d)/\$.!! /\$H. ' &' \$%.!&/3!%2\$%\$/ , \$!%\$&3)/6! - &*%)&d)!/!%\$&*) (/!*(!*\$!' %(6%&- - \$.(22%\$3!1;!*\$#! = (<\$6\$!7*+3\$/*.! - &; 1 (%(H!&!/+ - 1\$% (2!1 ((5.!!2%(- !*\$#!>1%&%)\$.! 2(% . *+3; !' +%' (.\$.J!!

9(%\$! . ' \$,)2, &<; !! 2(% !*\$#! 47, ! @M(/.A!) /! 7' \$\$,#! &/3! >&/6+&6\$! ?#\$%&' ;! ' %(6%&- - \$! !*\$#! %\$U+)%\$3! *\$L*.Y%\$. (+, \$.!2(%!#)!.! %(6%&- - \$!&%\$!&0&)&1<\$!)/!*\$#!9\$*(' ()*&/! = (<\$6\$!>1%&%)\$.! D+*#%\$- (%\$!! *+3\$/*.! #&0\$&, , \$.! !*(!&!0&%)\$*; ! (2! 1 ((5.!) /! 1 (*#! &/6+&6\$.!! _%\$5! &/3! P/6< .#! 2(% %\$&0& /*! 3).,)' >/\$.!! . +, #! &!. ' \$\$,#! &/3! &/6+&6\$! *#\$%&' ;! . *+3)\$\$.!! . ; , # (<6; !! - \$3), &d .,)\$/ , \$! &<3! #\$\$&<#! ' %(2\$.)(/..!! >/6+).*) .!! \$3+, &*) (/! &/3! . ' \$,)&d \$3+, &*) (/! &/3! (*#%\$.! !*#! #&0\$! 1\$\$/! ' %((. \$3! &!) /3), &*)0\$! . *+3\$/! \$&%/6! %\$. , (+, \$.J!!

>)1%&%; !. *(, 5!).!3\$.)6/\$3!' %/,)' &<; !*(- \$\$!*#\$!. ' \$,)2, !/\$3.!(2!*\$#!' %(6%&- - \$.!, +%%\$/<!(22%\$3!&/3!).! %\$6+&8%; !+' 3&*\$3!0!*#\$!\$/3! (2! \$&,#! &, &3\$-), !; \$&%!&! - \$\$*)/6!).! #<3! 1\$*H\$\$/! *#! #&3!>1%&%)&/!! *#\$! 3)%\$, *(% (2! *+3)\$!.!&/3!*#\$!' %(6%&- - \$!<\$&3%\$.!! H#%\$!*#\$; !3)., +..!).! +\$.!%\$&*)/6!*(*#\$!+' 3&*)/6!(2!1 ((5! *)*\$\$.!! (%!*\$!\$0)\$H!(2! *(, 5!)/!6\$/%&<! ?#\$!' %(6%&- - \$!<\$&3%\$.!&%\$!%\$. ' (/.)1<\$!2(% . +66\$.*)/6!1 ((5!)*\$\$.!2(% *#\$!2 (<(H)/6!&, &3\$-), !; \$&%&/3!*#\$!#&3!>1%&%)&/!&).\$.!H)*#!*\$-\$ 2(%&< (, &*) (/! - &*\$%.!3\$ \$/3)/6! (/!*\$#! ' %(6%&- - \$'s demands!

9\$*(' ()*&/! = (<\$6\$! . *+3\$/*.! H)&d &< (! #&0\$! &, , \$.! !*(!*\$#! \$<\$, *(/),! %\$. (+, \$.! (2! *#! 89: !>1%&%; ! @#**' [MYHHHJU- +J&, J+5Y<1Y](#)! H#%\$!*#\$; !, &/!#&0\$!&, , \$.! !*(! ' \$,)&<.\$3!\$<\$, *(/),! 3&*E1&\$.!! \$E(+%/&<.!! \$E 1 ((5.!!\$*, J!!

!

?#\$!' %(0.)(/!(2!R?!&/3!%\$' %(6%&' #),!\$U+)' - \$/*2(% . *+3\$/*.!&, %(.!*\$#!)/.)*+*) (/!, &/!1\$!U+& /*)2\$3!&!.! # (H/! 1\$<(HM!

!

| | | | |
|---|-----------|---------|--------|
| !!!!!!>(, &*) (/! PU+) - \$/*! M&%3 | >)1%&%; ! | R?!>&1! | ^*#\$% |
|---|-----------|---------|--------|

| | | | |
|-----------------------|----|----|----|
| 7, & // \$ % ! | B! | E! | F! |
| K# (* (, (') \$ % ! | B! | E! | B! |

| | | | |
|--|----------------|-------------------------|--------------|
| !!!!!!!> (, & *) (/! PU+) ' - \$ / *! | >) 1 % & % ; ! | R ? ! > & 1 ! | ^ * # \$ % ! |
| M & % 3 E H) % \$ 3 ! K = . ! | B Z ! | Z C ! @ / ! > & 1 . A ! | B Z ! |
| > & ' * (' . ! | E ! | E ! | G ! |
| 9 & , ! | E ! | E ! | E ! |
| 9 (/ (! K %) / * \$ % ! | E ! | E ! | E ! |
| = (< (+ % K %) / * \$ % ! | F ! | E ! | \ ! |
| 7, & // \$ % ! | B ! | E ! | E ! |

%\$. ' (/.\$!*(!*\$\$. \$!' (*\$/*)&<)..+\$.!&%\$!' %(' \$%<!; (- - +/), &\$3!(!*\$\$. *+3\$/*!%' %\$. \$/*&*)0\$!.; .*\$-!(%IH#\$!/!